事例No.	639
公表年度	H29
団体の属性	都道府県
団体名	茨城県

事例区分	公営企業

タグ	・下水道事業 ・公共施設活用 ・（行政改革）業務の効率化

事例種類	民間活用

事例内容・タイトル

下水道施設における指定管理業務

出典

地方公営企業の抜本的な改革等に係る先進・優良事例集

○ 事例名等

事例名	下水道施設における指定管理業務
団体名	茨城県
事業名(事業区分)	流域下水道事業
法適用区分	一部適用

○団体及び事業の概要

行政区域内人口(人)	2,905,276	行政区域内面積(㎢)	6,097.12
供用開始年月日	昭和51年6月1日	処理区域内人口(人)	1,028,049
処理区域内面積(ha)	33,459.0	施設利用率(%)	69.35
職員数(人)	66	営業費用(千円)	15,253,342
営業収益(千円)	7,266,598		

※上記表中の「行政区域内人口」は、平成29年1月1日時点。「行政区域内面積」は、平成28年10月1日時点。それ以外の計数は、H29年3月末時点。

1. 取組の背景、検討を開始した契機・導入過程

(1)取組の背景
本県では第6次茨城県行財政改革大綱(指定管理者制度活用の促進)を踏まえ，下水道事業に民間経営の手法を活用し，積極的な民間事業者の参入によってコスト縮減を図り，効率的な管理運営を行うことを目的として，指定管理者制度の導入を検討することとした。

(2)検討を開始した契機・導入過程
(1)の背景を踏まえ，茨城県が所管する7流域の下水道事業について，平成28，29年度に指定管理者制度を導入した。

(導入スケジュール)
○平成27年 6月 ・関係条例の改正
＜改正内容＞地方自治法に基づく指定管理者制度を導入する。
・指定管理者選定委員会設置
(1流域について指定管理者を導入)
○平成27年 7月 ・1流域における指定管理者を公募(～平成27年9月)
(公募型プロポーザル方式を採用)
○平成27年10月 ・指定管理者選定委員会開催
・1流域における指定管理候補者を選定
○平成27年12月 ・平成27年第4回定例会にて指定管理者の指定について議決
○平成28年 3月 ・1流域における下水道施設の指定管理に関する協定締結
○平成28年 4月 ・1流域の指定管理業務開始(～平成33年3月まで)
○平成28年 6月 ・指定管理者選定委員会設置
(残りの6流域について指定管理者を導入)
○平成28年 7月 ・6流域における指定管理者を公募(～平成28年9月)
○平成28年10月 ・指定管理者選定委員会開催
6流域における指定管理候補者を選定
○平成28年12月 ・平成28年第4回定例会にて指定管理者の指定について議決
○平成29年 3月 ・6流域における下水道施設の指定管理に関する協定締結
○平成29年 4月 ・6流域の指定管理業務開始(～平成34年3月まで)

2．取組の具体的内容とねらい、効果

(1)取組の具体的内容とねらい

従前の直営による処理場の維持管理から指定管理に移行することにより，これまで外部委託のほとんどが単年度契約であったのに対し，指定管理者の指定期間が5年間と長期であることから，庁舎管理，植栽管理等の外部委託について長期契約が可能となる。又，民間事業者が蓄積してきた資材調達等の経営に関するノウハウを活かすことにより施設の効率的な管理運営を行い，維持管理費用の軽減を図ることを目的とする。

(2)効果

外部委託を長期契約化した結果，平成28年度から指定管理者制度を導入した1流域において平成27年度と比較して外部委託費の平成28年度実績額が60百万円程度削減され，指定管理に係る費用全体として5%程度の削減効果が得られた。

3．他の自治体の参考となる点、今後の課題等

(1)他の自治体の参考となると考えられる点

・下水道施設の維持管理業務は，施設の特殊性から過去に当該施設における運転実績のない業者は競争に参加し難く，一者応札になることが多いため，競争性が確保しにくい。そこで，指定管理者の公募にあたり，指定管理業務に係る過年度分の支払証拠書類，施設の運転管理報告書，建設時の設計図書等一式を開示することで，過去に当該施設での運転実績がない業者も応募できるよう配慮し，競争性を確保した。
・前年度の業務内容を精査してユーティリティの使用量を最適化し，又，業務内容を効率化（業務範囲の見直し等）することで，指定期間中においても指定管理料の削減を図る。

(2)今後の課題等

流入汚水量，ユーティリティ（燃料費，薬品費等）使用状況，汚泥の搬出実績，指定管理業務の業務範囲（植栽の範囲，内容等）の実績を踏まえ，次年度の業務におけるこれらの使用量，業務範囲を精査することで，指定管理料の更なるコスト縮減化を図る。

〇問合せ先

担当課	茨城県土木部都市局下水道課		
TEL	029-301-4684	MAIL	gesui3@pref.ibaraki.lg.jp