事例No.	2469
公表年度	R5
団体の属性	その他
団体名	株式会社黒滝森物語村

事例区分	第三セクター

タグ	・関係人口 ・観光 ・地域運営組織

事例種類	地域振興

事例内容・タイトル

地域が誇れる企業「株式会社黒滝森物語村」の地方創生プロジェクト

出典

令和元年度優良事例表彰一覧

全国過疎地域自立促進連盟 会長賞

奈良県黒滝村

株式会社黒滝森物語村

地域が誇れる企業「株式会社黒滝森物語村」の地方創生プロジェクト



中心施設である森の交流館（ホテル）。経営改善の結果、売上は施設閉鎖直前期から 23 倍に上昇し、現在は地域の観光拠点となっている。

事例の概要

住民・村議会・村行政が一体となって過疎化が進む黒滝村の未来を切り開く仕組みづくりの一つとして「株式会社　黒滝森物語村」は 2011 年３月に設立された。黒滝村の観光施設の管理運営を一手に引き受けていたが、初年度から観光客数の落ち込みに伴う厳しい経営が続き、2015 年には宿泊施設及び入湯施設の閉鎖に追い込まれた。

宿泊施設の閉鎖は１年間続いたが、その間に経営体制を一新し、翌年から宿泊施設のリニューアルオープン、コンビニエンスストアの出店、入湯施設のリニューアルオープンを次々に成功させ、不振時の３倍にまで売上全体額を向上させることができた。株式会社黒滝森物語村の創設には、100 名を超える多くの村民及び村関係者が出資協力しており、村民の理解や多くの協力が経営改善につながっている。

「地域の課題は地域で解決する」をコンセプトに、元気な地元高齢者の積極採用や、中山間地で利益が見込めない高齢者向けの食料日用品の移動販売等の過疎問題に対して積極的に取り組み、スポーツ振興等による地域の健康づくりを支えながら、地域全体の活力の底上げにつなげ、地方創生を一手に担う企業へと成長している。



河川敷でのディキャンプも人気。大水害による河川の荒廃から、清流を取り戻しつつある。

評価のポイント

黒滝村は奈良県の中心部に位置する林業を主力とする人口 660 人の村である。「株式会社黒滝森物語村」は、村が 2011 年に設立した第３セクターで、温泉･宿泊施設やアウトドア施設のほか、道の駅などを管理･運営している。

村が観光振興を狙って 1998 年に設けた宿泊施設は、長らく経営不振が続き、一時閉鎖に追い込まれたが、同社の経営体制を一新し、無料送迎の実施やネット予約サイトとの連携などを契機に経営が上向き、2016 年度以降、黒字に転換している。こうした第３セクターは、行政からの指定管理料収入に依存する場合が少なくないが、同社の場合、指定管理料収入を売り上げから除いても利益率が上昇している。道の駅は黒滝村の入り口に位置し、年間 20 万人の利用があり、村も同社の経営を側面支援している。

同社の存在が村にとって重要なのは、観光客を呼び込むためだけではない。

同社は村内最大の事業所であるうえ、約 40 人（パートを含む）の社員の７割は 60 歳以上で、高齢者の貴重な勤め先になっている。また、交通弱者への対策として、道の駅では専用車両を購入し、食料品などの移動販売を実施している。同社主催でグランドゴルフ大会なども開き、多くの村民が参加している。移動販売などは赤字となっているが、同社は社会貢献活動として続けている。

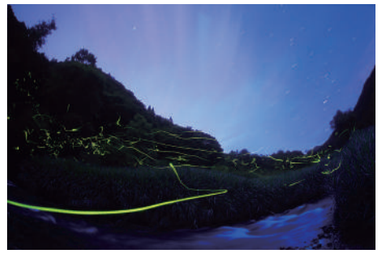
黒滝森物語村の経営改革は評価に値するものであり、それを実現したのは現在の同社副社長（社長は村長）の存在が大きい。全国各地でホテル・旅館の運営に携わっていた人物で、村の依頼でUターンし、同社の経営に参画した。一方で、これからも安定的な取組を継続していくためには同社を支えていく後継者の育成が課題になる。この課題を克服して、同社がもたらした大きな観光効果を、今後、村全体の活性化や定住促進につなげる試みに期待したい。



高齢者向けの食料・日用品の移動販売専用車。平日は毎日村内を巡回販売しながら高齢者への声かけも行う。売上も順調に向上している。



道の駅内にコンビニエンスストア（ヤマザキショップ FC）を出店。観光客だけでなく地域住民にとっても食料・日用品の調達拠点となっている。



黒滝森物語村ホタル再生プロジェクト。８年前の紀伊半島大水害により荒廃した河川に毎年ホタルの餌を放流。今ではホタル観賞ツアーが大人気となっている。

Data　奈良県 黒滝村（くろたきむら）

団体名▶株式会社黒滝森物語村
所在地▶〒638-0241 奈良県奈良県吉野郡黒滝村栗飯谷１
連絡先▶TEL：0747-62-2770　FAX：0747-62-2772
URL：https://www.morimonogatari.com/

【交通のご案内】

自動車▶お車でお越しの方
国道309号線経由で橿原市より約60分、大淀町より約30分
道の駅吉野路黒滝まで約9km（約15分）
バスでお越しの方
奈良交通バスで約50分。黒滝案内センター下車後約1㎞。
黒滝森物語村から、きららの森まで約7Km（約15分）
事前にお申込みいただきますと、黒滝案内センター迄送迎いたします。

鉄　道▶近鉄阿倍野橋駅より近鉄吉野線下市口駅下車
タクシーにて約20分（片道約15km）



国勢調査人口　（単位：人）

市町村名	昭和35年	昭和55年	平成12年	平成17年	平成22年	平成27年
黒滝村	2,987	1,788	1,194	1,076	840	660

人口増減率　（単位：%）

市町村名	H27/S35	H27/S55	H27/H12	H27/H17	H27/H22
黒滝村	-77.9	-63.1	-44.7	-38.7	-21.4

高齢者･若年者比率(H27年)　（単位：%）

市町村名	高齢者比率	若年者比率
黒滝村	49.4	5.0