事例No.	1806
公表年度	R4
団体の属性	一般市
団体名	愛媛県西条市

事例区分	公営企業

タグ	・下水道事業 ・新たな政策手法の確立・活用 ・（行政改革）業務の効率化

事例種類	包括委託

事例内容・タイトル

処理場・ポンプ場の包括的民間委託の導入

出典

公営企業の持続可能な経営の確保に向けた先進・優良事例集

【愛媛県西条市】
処理場・ポンプ場の包括的民間委託の導入

包括委託 **下水道事業**

愛媛県西条市環境部下水道工務課

● 取組の概要

処理場・ポンプ場の運転管理業務の効率化を図るため、包括的民間委託を行った。

◆総事業費　西条処理区公共下水道施設等包括管理委託料　353,100千円
東予・丹原処理区公共下水道施設等包括管理委託料　134,640千円

◆背景

- 下水道施設に係る老朽化施設の増大による更新・修繕費用の増加、市専門職員の退職等による執行体制の脆弱化が進んできた。
- これらの課題を解決するため、維持管理の質を確保しつつコスト縮減効果が期待できる包括的民間委託を令和2年度から3か年契約で実施した。

◆具体的内容

- 処理区毎に処理場・ポンプ場の運転操作・保守点検、日常の水質試験、屋外清掃、消耗品の一部等を包括的に委託した。

◆効果

- 発注者側の事務量が低減し、公共人件費が削減された（▲約3,400千円/年）。
- 競争入札により、委託料の入札減少金が生じた（▲約3,800千円/年）。
- 業務の効率化が図られるとともに、受託者側の技術レベルが向上した。

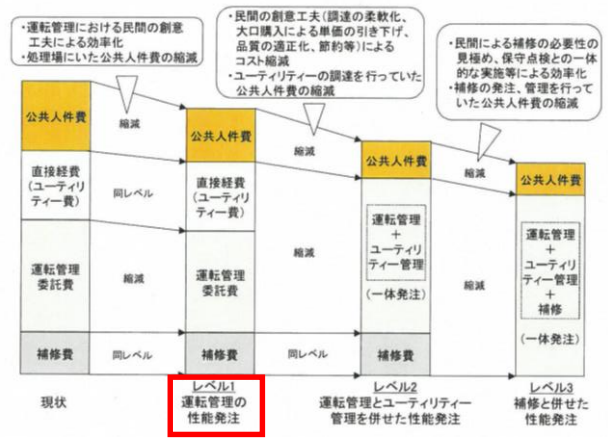
● 取組のポイント

- 要求水準は明確化したものの、民間の自由裁量が発揮できるよう、管理の具体的な手法は簡素化した。
- 事前に各委託レベルで比較検討を行った結果、経済的有利性が最も高いレベル1で実施することとした。

● 公営企業情報

- 行政区域内人口　106,842人（令和4年1月1日時点）
- 行政区域内面積　510.04km^2（令和4年1月1日時点）
- 処理区域内人口　63,858人（令和3年度決算）

コスト縮減イメージ



● 取組のスケジュール

- 平成30年3月に検討を開始し、各委託レベルで経済性等を比較検討の上、委託レベルを決定
- 令和元年12月議会で債務負担行為の設定
- 令和2年2月に入札実施。
- 令和2年4月から包括的民間委託を開始。

● 今後の展望

- 更なる業務の効率化を図るため、今後は契約期間の延長、業務範囲に薬品費を含めることを検討する。