事例No.	1484
公表年度	R3
団体の属性	一般市
団体名	愛知県西尾市

事例区分	公営企業

タグ	・下水道事業 ・（行政改革）業務の効率化 ・税財政

事例種類	その他

事例内容・タイトル

地方公営企業法適用時における会計の一本化

出典

地方公営企業の
抜本的な改革等に係る
先進・優良事例集

○ 事例名等

事例名	地方公営企業法適用時における会計の一本化
団体名	愛知県西尾市
事業名（事業区分）	下水道事業
法適用区分	全部適用

○団体及び事業の概要

事業名（事業区分）	公共下水道事業	供用開始年月日	平成4年4月1日
行政区域内人口（人）	171,422	行政区域内面積（㎢）	161.22
処理区域内人口（人）	126,001	処理区域内面積（ha）	2,784.0
施設利用率（%）	該当なし（終末処理場なし）	職員数（人）	24
営業収益(千円)	1,128,243	営業費用(千円)	2,601,788

事業名（事業区分）	特定環境保全公共下水道事業	供用開始年月日	平成14年4月1日
行政区域内人口（人）	171,422	行政区域内面積（㎢）	161.22
処理区域内人口（人）	3,542	処理区域内面積（ha）	87.0
施設利用率（%）	該当なし（終末処理場なし）	職員数（人）	2
営業収益(千円)	26,974	営業費用(千円)	75,939

事業名（事業区分）	農業集落排水事業	供用開始年月日	平成4年4月1日
行政区域内人口（人）	171,422	行政区域内面積（㎢）	161.22
処理区域内人口（人）	16,621	処理区域内面積（ha）	692.0
施設利用率（%）	75.11	職員数（人）	2
営業収益(千円)	150,605	営業費用(千円)	663,600

※上記表中の「行政区域内人口」は、令和3年1月1日時点。「行政区域内面積」は、令和2年10月1日時点。それ以外の計数は、令和3年3月末時点。

1．取組の背景、検討を開始した契機・導入過程

(1)取組の背景

地方公営企業法の適用前、公共下水道事業（特定環境保全公共下水道事業を含む。）と農業集落排水事業に、それぞれ特別会計を設置して運営を行っていた。検討を開始した当時、下水道施設に充てた企業債残高は、両会計合わせて約280億円あり、その企業債の償還が経営上大きな負担になっていたことに加え、未普及地区の早期整備、既存施設の老朽化に伴う改築更新、長寿命化、維持管理の重点化が必要とされ、より一層の経営基盤の強化が求められていた。

(2)検討を開始した契機・導入過程

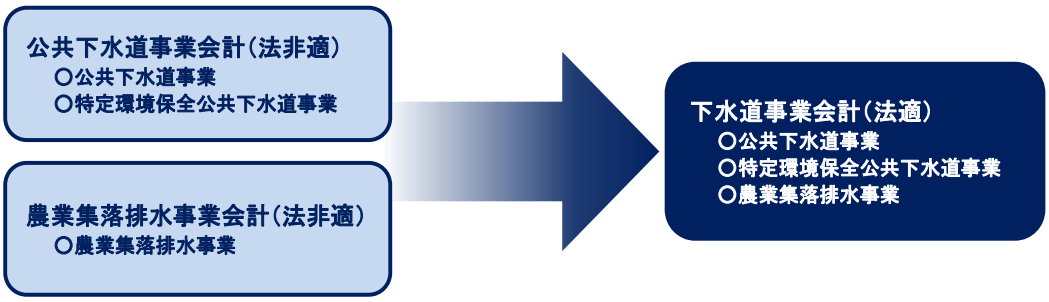
経営基盤の強化が求められる中、平成27年1月に総務省から、下水道事業、簡易水道事業を運営する人口3万人以上の団体に対し、令和2年4月までに公営企業会計へ移行することが要請されたことを契機に本格的な検討を開始した。

その後、平成27年度中に法適用の対象を、公共下水道事業会計と農業集落排水事業会計にするとともに、両会計を一本化して「下水道事業会計」とすることを決め、法適用に係る費用について平成28年度予算編成時に4年間の債務負担行為を設定し予算化した。

2. 取組の具体的内容とねらい、効果

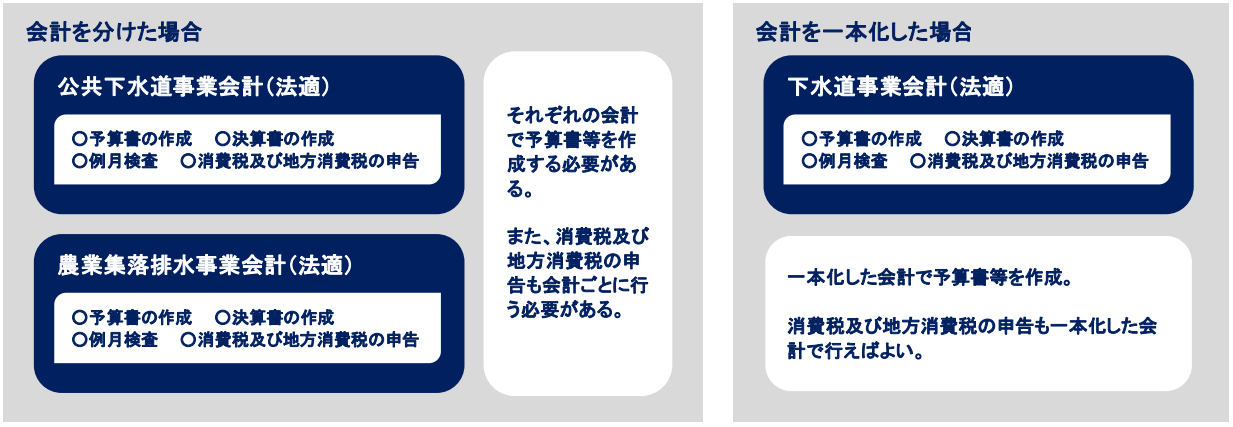
(1)取組の具体的内容とねらい

公共下水道事業会計と農業集落排水事業会計について、
〇人口減少による収益減少や施設の老朽化に伴う施設の更新費用の増加など、同じ課題を有していたこと
〇両会計とも下水道管理課と下水道整備課の所管で、現行組織を基盤とした法適化が円滑に進められること
〇セグメント管理することで各事業の経営成績を把握することが可能なこと
〇予算書、決算書の作成、出納に係る例月検査や消費税及び地方消費税の申告を一本化できることなど、事務の効率化や費用削減の点でメリットが大きいことから、両会計を「下水道事業会計」として一本化して法適用を行った。



(2)効果

当初想定していたとおり、予算書等の作成や消費税及び地方消費税の申告などが一本化されたことにより、事務が効率化され、成果物や資料作成に係る費用や人件費の抑制につながった。



3. 他の自治体の参考となる点、今後の課題等

(1)他の自治体の参考となると考えられる点

会計の一本化の判断基準や効果について、イニシャルコストだけではなく、法適用後に掛かるコストを考慮することが重要と考えられる。

(2)今後の課題等

会計は一本化されたが、セグメントごとの管理は必要で、すべてのセグメントに係る費用などについて、按分、配分方法に明確なルールが存在しないため設定する必要がある。

〇問合せ先

担当課	西尾市上下水道部上下水道経営課		
TEL	0563-65-2189	MAIL	jogesui-k@city.nishio.lg.jp