| | |
|---|---|
| 事例No. | 1803 |
| 公表年度 | R4 |
| 団体の属性 | 一般市 |
| 団体名 | 静岡県富士市 |

| | |
|---|---|
| 事例区分 | 公営企業 |

| | |
|---|---|
| タグ | ・下水道事業<br>・（行政改革）業務の効率化<br>・公共施設の集約化等 |

| | |
|---|---|
| 事例種類 | 包括委託 |

事例内容・タイトル

処理場と管路施設の一括包括的民間委託

出典

公営企業の持続可能な経営の確保に向けた先進・優良事例集

# 【静岡県富士市】
# 処理場と管路施設の一括包括的民間委託

**包括委託** **下水道事業**

静岡県富士市上下水道部下水道施設維持課

## ● 取組の概要

持続可能な下水道経営を実現するため、包括的民間委託を活用し、処理場・管路施設におけるストックマネジメントを構築し、予防保全型維持管理への移行を行った。

**◆総事業費**　第4期委託料　4,503,914千円（平成27年8月～令和2年10月）
第5期委託料　5,049,000千円（令和2年11月～令和7年9月）

**◆背景**

- 敷設後30年を経過している管路施設は、令和3年度末で305km（約33%）、10年後には583km（約63%）と著しく老朽化が進行する。また、処理場においても、標準耐用年数を超過した施設は約6 割である。
- 老朽化施設の増加は、事故発生件数や補修費の増加に繋がり、下水道財政を逼迫させる大きな要因となる。
- この課題を解決するため、ストックマネジメントを構築することにより、従前の事後保全型維持管理から予防保全型維持管理への移行を行うこととした。

**◆具体的内容**

- 包括的民間委託である処理場運転管理に、平成27年度（第4期）からは管路施設の巡視・点検業務を追加し、維持管理情報の整備を行った。これによりストックマネジメント導入の基礎を構築した。
- 令和2年度（第5期）からは、アセットマネジメント業務（処理場・管路施設全体のDX）及び管路改築業務を追加し、維持管理から改築を含めた一体管理を目指す。

**◆効果**

- 令和4年11月末時点で、管路施設の約7割の点検を完了した。
- 管路改築更新費が削減された（年約360,000千円 経営戦略【2018年策定】比較）。
- 管路巡視・点検の効率化に繋がり、実施前と比較して苦情件数が約6割削減された。

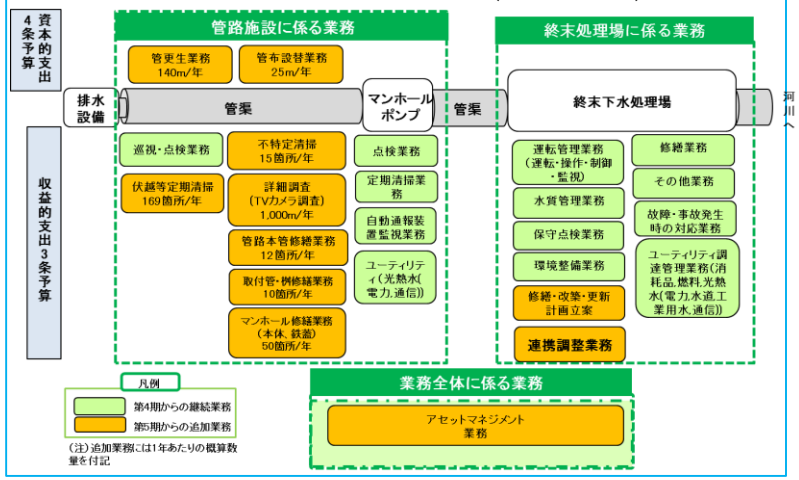
## ● 取組のポイント

- 処理場運転管理に管路施設巡視・点検業務を追加することで、維持管理を集約した。
- 民間事業者からの技術提案を元に、点検機材であるカメラ、タブレットを開発し、点検業務の高度及び効率化を実施。巡視・点検結果を劣化予測分析に活用し、改築投資シナリオの精度向上に寄与。
- 平成27年度管路巡視・点検の導入、令和2年度管路改築業務等を追加と包括的民間委託を活用し、段階的に業務内容のレベルアップを実施した。

## ● 公営企業情報

- 行政区域内人口　250,709人（令和4年1月1日時点）
- 行政区域内面積　245km²（令和4年1月1日時点）
- 処理区域内人口　196,071人（令和3年度決算）

包括的民間委託全体像（令和2年度）




## ● 取組のスケジュール

- 平成27年度包括的民間委託において、管路施設の巡視・点検業務を追加。
- 令和2年度包括的民間委託では、アセットマネジメント業務及び管路改築業務を追加。

## ● 今後の展望

- 次期包括的民間委託（令和7年度）では、ストックマネジメントからアセットマネジメントに発展させるため、処理場及び管路施設を対象とした管理システムの完成を早期に目指す。
- 本システムの活用により、維持管理を起点としたマネジメントサイクルの構築を目指す。