事例No.	1474
公表年度	R3
団体の属性	一般市
団体名	青森県弘前市

事例区分	公営企業

タグ	・（公営企業）水道事業 ・EBPM ・税財政

事例種類	経営戦略策定

事例内容・タイトル

アセットマネジメント計画の策定に伴う経営戦略の改定

出典

地方公営企業の
抜本的な改革等に係る
先進・優良事例集

○ 事例名等

事例名	アセットマネジメント計画の策定に伴う経営戦略の改定
団体名	青森県弘前市
事業名（事業区分）	水道事業

○団体及び事業の概要

行政区域内人口（人）	168,479	行政区域内面積（㎢）	524.20
供用開始年月日	昭和8年11月21日	給水人口（人）	163,588
施設利用率(%)	53.8	有収率（%）	88.6
職員数(人)	67	営業収益(千円)	3,641,095
営業費用(千円)	3,229,961		

※上記表中の「行政区域内人口」は、令和3年1月1日時点。「行政区域内面積」は、令和2年10月1日時点。それ以外の計数は、令和3年3月末時点。

1．取組の背景、検討を開始した契機・導入過程

(1)取組の背景

・ 全国的に水道施設の老朽化と人口減少に伴う給水収益の減少が見込まれる厳しい状況の中、市では、平成30年10月、安全・安心な水道水を市民の皆様に安定的に供給することを目的として、「弘前市水道事業資産管理計画」（以下「アセットマネジメント計画」という。）を策定した。
・アセットマネジメント計画では、水道施設の更新を現行の水道料金により実施した場合、水道事業の運営が困難になると試算したことから、料金見直しの考え方について直近の料金見直しを令和7年度とし、以降10年毎に料金見直しするパターンを最良とした。
・アセットマネジメント計画の策定により、財政収支の見通しを新たに示したことから、アセットマネジメント計画の内容を反映させるため、「弘前市水道事業基本計画」（平成25年度策定）と、「弘前市水道事業経営戦略」（平成28年度策定）の見直し・改定が必要となった。

(2)検討を開始した契機・導入過程

・ アセットマネジメント計画策定の翌年度に当たる令和元年度に検討に着手することとし、コンサルタントに改定業務を委託した。
・ 委託業務と並行して、部内で所管する情報を総合的に反映させるため、意見交換会を設置する等の対応をとった。
・ いずれの素案も、本市の附属機関である、「弘前市上下水道事業経営審議会」へ意見照会した他、パブリックコメントを実施し、市民からの意見や提案等を反映させている。
・ 令和元年6月　計画策定業務を契約
・ 令和元年6月～令和2年1月　素案のとりまとめ、部内意見交換会での検討
・ 令和2年2月　弘前市上下水道事業経営審議会へ意見照会
・ 令和2年2月　市議会へ計画内容を説明
・ 令和2年4月～5月　パブリックコメント実施
・ 令和2年7月　計画策定・公表

2．取組の具体的内容とねらい、効果

(1)取組の具体的内容とねらい
以下の内容を踏まえた経営戦略を策定し、パブリックコメントを経て、市の戦略として公表した。
・ アセットマネジメント計画に基づき施設更新を進めた場合の、計画期間内における水道施設の老朽化の見通しと、耐震化の見通しについて示した。
・ ①老朽管路の更新及び主要管路の耐震化について、アセットマネジメント計画に基づき、重要管路を中心に更新事業を実施すること、②水道料金について、アセットマネジメント計画で実施した財政シミュレーションに基づき、令和7年度に料金見直しを実施すること、をそれぞれ目標とするとともに、当該目標の下、収支均衡を図るように投資・財政計画を策定した。

(2)効果
・更新費用については、更新管路の優先順位の設定のほか、施設の統廃合やダウンサイジング等を考慮し、将来更新費用を検討した結果、当初の約1,500億円から約668億円となり、40年間で約832億円縮減されることが見込まれる。
・収益的収支については、令和7年度の料金見直しを実施した場合、純利益を計上し、収支のバランスが保たれることが見込まれる。

3. 他の自治体の参考となる点、今後の課題等

(1)他の自治体の参考となると考えられる点

・アセットマネジメント計画で最良とされた内容について、速やかに経営戦略等に反映させた。
・長期的な施設更新と財政収支の見通しに基づき、料金改定による収入の増加を財源に組み込んだ投資・財政計画を策定し、パブリックコメントを経て、市の戦略として公表した。

(2)今後の課題等

・最新の水需要予測や、施設更新費用の予実確認等を通じて、アセットマネジメント計画を精査するとともに、内容の見直しを行った場合は、その都度、経営戦略に的確に反映させる必要がある。

〇問合せ先

担当課	上下水道部総務課		
TEL	0172-55-9660	MAIL	suisoumu@city.hirosaki.lg.jp