事例No.	1937
公表年度	R4
団体の属性	一般市
団体名	兵庫県たつの市

事例区分	公営企業

タグ	・観光施設事業 ・公共施設活用 ・（行政改革）業務の効率化

事例種類	民営化等

事例内容・タイトル

国民宿舎の民間譲渡

出典

公営企業の持続可能な経営の確保に向けた先進・優良事例集

【兵庫県たつの市】
国民宿舎の民間譲渡

民営化等　観光施設事業

兵庫県たつの市産業部商工振興課

● 取組の概要

民間と競合する国民宿舎1施設を民営化するとともに、2施設に指定管理者制度を導入した。

◆総事業費　全体事業費329,551千円の内数

◆背景

- 地域の雇用の確保や地域社会の発展のため、公営企業として国民宿舎を運営することが必要な一方で、競合施設の増加や景気後退により収益が減少し、毎年赤字を計上している状況だった。
- この課題を解決するため、今後の施設のあり方を検討することとした。

◆具体的内容

- 3施設ある国民宿舎のうち、周辺に競合施設の多い1施設を民間事業者に売却した。
- 残りの2施設には指定管理者制度を導入し、利用料収入を指定管理者の収入とすることができる利用料金制とした。

◆効果

- 土地及び建物の売却により、市の財源として固定資産売却益（165,286千円）を確保し、企業債の償還に充てることができた。
- 売却・指定管理者制度の導入により、経営状況を改善することができた（純損失約95,000千円/年削減）。

● 取組のポイント

- 確実に民営化を行うために、3施設の中でも経営状況が比較的良好であり、資産価値のある施設を対象として民営化した。
- 民間業者のノウハウを生かした経営を実現するため、存続する施設について利用料金制を導入した。

● 公営企業情報

- 行政区域内人口　74,750人（令和4年1月1日時点）
- 行政区域内面積　210.87km^2（令和4年1月1日時点）
- 年間宿泊者数　21,046人（令和3年度決算）

施設の外観等





国民宿舎新舞子荘

● 取組のスケジュール

- 平成20年10月から運営のあり方について検討を開始した。
- 平成26年11月に売却先を選定。
- 平成27年4月1日に施設を売却し、民営化した。

● 今後の展望

- 指定管理者制度を導入した2施設についても、施設周辺の民間事業者との競合状況を注視し、今後の施設あり方について検討していく。